

MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI CĂLĂRAȘI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „NICOLAE TITULESCU” CĂLĂRAȘI



Bd. Nicolae Titulescu nr. 2; tel: 0242-322971; fax: 0242-331038
email: scoala@scoalanicolaetitulescu.ro; web: www.scoalanicolaetitulescu.ro

Nr.
2141/10.09.2018



PLAN MANAGERIAL

An școlar 2018-2019

Dezbătut și avizat în ședința Consiliului Profesoral din 03.09.2018
Aprobat în ședința Consiliul de Administrație din 03.09.2018

Directori adjuncți,
prof. Constantin Adriana
prof. Chițu Costel

Director,
prof. Mirică Niculai

I. Contextul legislativ cu conexiuni în domeniul educației

- ✓ Legea Educației Naționale nr. 1/2011 cu completările și modificările ulterioare ;
- ✓ OM 5079/2016 pentru aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a instituțiilor din învățământul preuniversitar ;
- ✓ OM 4742/2016 pentru aprobarea Statutului elevului ;
- ✓ OM 4619/2014 pentru aprobarea Metodologiei-cadru de organizare și funcționare a consiliului de administrație din unitățile de învățământ preuniversitar, completat de OM 4621/2015 ;
- ✓ OM 3860/2011 privind aprobarea criteriilor și metodologiei de evaluare a performanțelor profesionale individuale anuale ale personalului contractual ;
- ✓ OM 6143/2011 privind aprobarea Metodologia de evaluare anuală a personalului didactic și didactic auxiliar si OM 4613 privind modificarea Anexei 1 – calendarul realizării evaluării ;
- ✓ OM 201/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice privind coordonarea, îndrumarea metodologică și supravegherea stadiului implementării și dezvoltării sistemului de control managerial intern la entitățile publice ;
- ✓ OM 4390/2012 privind înființarea Consiliului național pentru prevenirea și combaterea violenței în mediul școlar ;
- ✓ OM 5559/2011 pentru aprobarea Normelor metodologice privind efectuarea concediului de odihnă al personalului didactic din învățământ ;
- ✓ OM 5561/2011 pentru aprobarea Metodologiei privind formarea continuă a personalului din învățământul preuniversitar ;
- ✓ OM 5562/2011 pentru aprobarea Metodologiei privind sistemul de acumulare, recunoaștere și echivalare a creditelor profesionale transferabile ;
- ✓ OM 5565/2011 pentru aprobarea Regulamentului privind regimul actelor de studii și al documentelor școlare gestionate de unitățile școlare gestionate de unitățile de învățământ ;
- ✓ OUG 75/2005 privind asigurarea calității în educație aprobată cu completări și modificări prin Legea 87/2006, cu modificările ulterioare ;
- ✓ OM 3371 din 2013 privind aprobarea Planurilor-cadru pentru învățământ primar;
- ✓ OM 3418 din 2013 privind aprobarea Programei școlare pentru ciclul primar;
- ✓ OM 5286/9.10.2006 privind aprobarea programelor școlare pentru aria curriculară Consiliere și orientare;
- ✓ OM privind organizarea și desfășurarea evaluării naționale la clasele a II a, a IV a și a VI a;
- ✓ OM privind organizarea și desfășurarea evaluării naționale pentru absolvenții clasei a VIII a
- ✓ OM privind aprobarea Metodologiei de organizare și desfășurare a calendarului admiterii în învățământul liceal de stat;
- ✓ OM nr. 5576 / 07.10.2011 completat și modificat cu OM 3470/2012 privind aprobarea criteriilor generale de acordare a burselor elevilor din învățământul preuniversitar de stat;
- ✓ OM nr.5098/2009 privind aprobarea de programe școlare pentru disciplinele de studiu din învățământul preuniversitar;
- ✓ OM nr. 5132 / 2009 privind activitățile specifice funcției de diriginte;
- ✓ OM 3590/5 aprilie 2016 privind aprobarea planurilor-cadru pentru învățământul gimnazial
- ✓ OM 3393/28.02.2016 – Anexa 2 privind aprobarea programelor școlare pentru clasa a V a
- ✓ Proiectul de Dezvoltare Instituțională al I.S.J. Calarasi
- ✓ Planurile cadru de învățământ in vigoare
- ✓ H.G., O.U.G. și O.M. emise in aceasta perioada

ANALIZA SWOT

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Personal calificat corespunzător, în număr suficient, cu o bună pregătire metodică și profesională; ▪ Atmosferă bună de muncă – spirit de echipă, de atașament și fidelitate față de unitate; ▪ Cadre didactice cu aptitudini, pasiune și experiență în desfășurarea activităților școlare și extracurriculare; ▪ Cadre didactice ce au parcurs stagii și cursuri de formare continuă; ▪ Implicarea în actul decizional a unui număr relativ mare de cadre didactice; ▪ Implicarea managerilor în responsabilizarea cadrelor didactice și a personalului de a recepta noul; ▪ Rezultate bune ale elevilor la olimpiadele școlare, la concursurile de profil și la concursurile sportive; ▪ Situarea peste nivelul mediu pe județ în ceea ce privește rezultatele elevilor la Evaluarea Națională ▪ O bază materială corespunzătoare capabilă să asigure un învățământ eficient, formativ-performant; ▪ Existența rețelei de informatizare la nivelul școlii, amenajată conform standardelor; ▪ Existența la biblioteca școlii a fondului de carte necesar funcționării optime, în beneficiul elevilor și cadrelor didactice; ▪ Condiții foarte bune de aprovizionare cu apă, energie electrică și termică, împrejmuire sigură,etc. 	<p>Inerția unor cadre didactice și neimplicarea în propria pregătire profesională, cât și în activități extracurriculare;</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Insuficienta abilitate din partea unor cadre didactice în utilizarea tehnologiei didactice moderne (de ex.: utilizarea calculatorului) ▪ Programul încă excesiv informațional și bugetul limitat de timp al elevilor; ▪ Absenteismul unor elevi; ▪ Nu toți elevii sunt antrenați în activitățile școlii; ▪ Existența unor bariere de comunicare în relația profesor-elev, profesor – părinți în unele cazuri; ▪ Existența unor elevi problemă; ▪ Dezinteresul unor părinți față de educația propriilor copii; ▪ Sala de festivități prea mică față de cerințele școlii și numărul mare de elevi; ▪ Dotările laboratoarelor și atelierelor cu mijloace audio-vizuale se uzează moral foarte rapid, devenind uneori inutilizabile; ▪ Insuficienta popularizare a experiențelor pozitive; ▪ Insuficientă conștientizare a elevilor privind păstrarea și întreținerea spațiilor de învățământ ▪ Comunicarea deficitară cu părinții elevilor „problemă”
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Implementarea strategiilor privind descentralizarea învățământului, asigurarea calității ▪ Lărgirea parteneriatului local, regional ▪ Inițierea de parteneriate ale școlii cu instituții din comunitate. ▪ C.D.Ș - din perspectiva particularizării actului învățării ▪ Parteneriat activ cu sindicatele ▪ Comunicare/interrelaționare/multiculturalitate ▪ Organizarea schimburilor de experiență cu alte instituții similare 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Deteriorarea mediului socio-economic; ▪ Diminuarea interesului/capacității familiei de a susține pregătirea școlară a copiilor, părinți plecați la muncă în străinătate ▪ Motivarea/stimularea slabă a cadrelor didactice prin politicile salariale curente ▪ Volumul mare de muncă datorat birocrăției excesive ▪ Scăderea interesului absolvenților din învățământul superior pentru practicarea profesiei de dascăl

I. DIAGNOZA ACTIVITĂȚII DIN ȘCOALA „NICOLAE TITULESCU” CĂLĂRAȘI

ACTIVITĂȚI	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI DE REALIZARE	INSTRUMENTE/ RESURSE
Elaborarea rapoartelor didactice individuale	Cadrele didactice	30 august 2018	Rapoarte didactice anuale	Fișa postului, fișa de evaluare, documente de proiectare didactică
Elaborarea rapoartelor comisiilor metodice	Șefii comisiilor metodice	30 septembrie 2018	Rapoartele comisiilor metodice	Dosarul comisiei metodice
Elaborarea raportului privind activitatea compartimentului secretariat	Secretarii școlii	30 septembrie 2018	Raportul secretarilor școlii	Fișa postului secretar Program de activitate compartiment secretariat
Elaborarea raportului privind activitatea compartimentului contabilitate	Administratorul financiar	30 septembrie 2018	Raportul administratorului financiar	Fișa postului administrator financiar Program de activitate compartiment contabilitate
Elaborarea raportului privind starea învățământului în anul școlar 2017-2018	Directorul	31 octombrie 2018	Raport privind starea învățământului în anul școlar 2017-2018	Rapoartele comisiilor metodice și compartimentelor
Validarea Raportului privind starea învățământului în anul școlar 2017-2018	Consiliul profesoral	31 octombrie 2018	Proces verbal al ședinței Consiliul profesoral	ROFUIP Ședința Consiliul profesoral
Elaborarea rapoartelor de monitorizare a calității educației 2017-2018	Coordonatorul CEAC	Trimestrial	Fișe de monitorizare Rapoarte de monitorizare	Procedura
Analiza și dezbateră RAEI 2017-2018	Consiliul profesoral	25 octombrie 2018	Proces verbal al ședinței Consiliul profesoral	ROFUIP Ședința Consiliul profesoral
Autoevaluare instituțională 2017-2018	Responsabilul CEAC	10 octombrie 2018	RAEI	Platforma ARACIP Formular RAEI Standarde naționale

II. DEZVOLTAREA ORGANIZAȚIONALĂ, RELATII SISTEMICE

OBIECTIVE:

1. Creșterea eficienței exercitării funcțiilor manageriale și orientarea acestora spre obținerea de rezultate
2. Dezvoltarea Sistemului de Management al Calității
3. Respectarea Regulamentului de organizare și funcționare a unităților din învățământul preuniversitar și a Regulamentului intern

ACTIVITĂȚI	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI DE REALIZARE	INSTRUMENTE/ RESURSE
Elaborarea proiectului planului de școlarizare 2019-2020	Directorul Directorii adjuncți	Ianuarie 2019	Proiectul planului de școlarizare	Recensământul copiilor Listele de înscriere clasa pregătitoare Efectivele de elevi 2018-2019
Avizarea proiectului planului de școlarizare 2019-2020	Consiliul profesoral	Ianuarie 2019	Proces verbal al ședinței Consiliului profesoral	ROFUIP Ședința Consiliului profesoral
Elaborarea proiectului de încadrare a Titularilor școlii	Directorul Directorii adjuncți	Calendar I.S.J.	Proiectul de încadrare	Planul de școlarizare 2019-2020
Înscrierea elevilor în clasa pregătitoare, an școlar 2019-2020	Învățătorii claselor a IV-a Directorii adjuncți	Calendarul MEN 2019	Cererile de înscriere	Recensământul copiilor Metodologia de înscriere
Elaborarea Planului managerial pentru anul școlar 2018-2019	Directorii adjuncți	10 septembrie 2018	Plan managerial 2018-2019	PDI Plan managerial 2018-2019
Revizuirea Regulamentului intern	Directorul	Septembrie 2018	Regulamentul intern revizuit	ROFUIP
Avizarea Regulamentului intern	Consiliul profesoral	Septembrie 2018	Proces verbal al ședinței Consiliului profesoral	ROFUIP Ședința Consiliul profesoral
Aprobarea Regulamentului intern	Consiliul de administrație	Septembrie 2018	Procesul verbal al Consiliului de administrație	ROFUIP Procesul verbal al CA
Prelucrarea ROF – angajații școlii	Consiliul profesoral	Septembrie 2018	Proces verbal al ședinței Consiliului profesoral	ROFUIP
Prelucrarea ROF – elevi și părinți	Învățătorii, Diriginții	Septembrie 2018	Procese verbale ale ședințelor	ROFUIP
Stabilirea atribuțiilor membrilor Consiliul de administrație	Directorul	Septembrie 2018	Decizia internă Lista atribuțiilor membrilor Consiliul de administrație	ROFUIP Regulamentul intern
Reorganizarea Consiliului de administrație	Directorul	Septembrie 2018	Decizia de constituire a Consiliului de administrație	Hotărârea Consiliului profesoral Hotărârea Consiliului reprezentativ al părinților, Decizia primarului

Evaluarea periodică a activității membrilor Consiliul de administrație	Directorul	Semestrial	Rapoarte de autoevaluare Raportul directorului	ROFUIP Lista atribuțiilor membrilor CA
Elaborarea graficului și a tematicii Consiliului de administrație	Directorul	Septembrie 2018	Graficul și tematica Consiliului de administrație	ROFUIP
Elaborarea graficului și a tematicii Consiliului profesoral	Directorul	Septembrie 2018	Graficul și tematica Consiliului profesoral	ROFUIP
Constituirea consiliilor clasei	Directorul, învățătorii, diriginții	15 octombrie 2018	Procesul verbal la Consiliilor claselor	ROFUIP Regulamentul intern
Constituirea comisiilor metodice	Directorul Directorii adjuncți	Septembrie 2018	Decizie internă	ROFUIP Regulamentul intern Fișa de încadrare
Numirea șefilor comisiilor metodice	Directorul	Septembrie 2018	Decizie internă	ROFUIP Fișa de încadrare
Constituirea comisiilor cu caracter permanent și ocazional	Directorul Directorii adjuncți	Septembrie 2018 Ocazional	Proces verbal al consiliului de administrație, decizie internă	Regulamentul intern Fișa de încadrare
Elaborarea programelor de activitate anuale ale comisiilor metodice	Șefii comisiilor metodice	25 octombrie 2018	Programele de activitate anuale ale comisiilor metodice	ROFUIP Regulamentul intern
Aprobarea programelor de activitate anuale ale comisiilor metodice	Consiliul profesoral	25 octombrie 2018	Proces verbal al ședinței Consiliului profesoral	ROFUIP Ședința Consiliului profesoral
Elaborarea programelor de activitate ale compartimentelor din școală	Secretariatul, administratorul financiar, laborante, personal auxiliar	03 septembrie 2018	Programele de activitate	Fișa postului Regulamentul intern Legislație specifică
Constituirea CEAC	Directorul	Septembrie 2018	Decizie internă	Regulament CEAC, ROFUIP
Numirea coordonatorului CEAC	Directorul	Septembrie 2018	Decizie internă	Regulament CEAC, ROFUIP
Numirea coordonatorului pentru programe și proiecte educative	Directorul	03 septembrie 2018	Decizie internă	Regulament CEAC, ROFUIP
Stabilirea formațiunilor pentru activitățile extracurriculare	Coordonator pentru proiecte și programe	25 octombrie 2018	Tabele nominale	Regulamentul activităților extracurriculare
Proiectarea și realizarea activităților extracurriculare și extrașcolare	Cadrele didactice, învățătorii, diriginții	Calendarul activităților	Programele activităților extracurriculare, Rezultate ale elevilor, Publicații	Regulamentul activităților extracurriculare

Monitorizarea activităților extracurriculare și extrașcolare	Directorul, Directorii adjuncți, Coordonator pentru proiecte și programe, CEAC	Grafic de control	Fișe de asistență pentru activitățile extracurriculare	Regulamentul CEAC
Evaluarea activităților extracurriculare și extrașcolare	Directorul, Directorii adjuncți Coordonator pentru proiecte și programe, CEAC	Semestrial	Raport privind starea învățământului, Procesele verbale ale Consiliului profesoral	Procedura specifică
Organizarea colectivelor de elevi și distribuirea rolurilor în cadrul clasei	Învățători, Diriginți	23 septembrie 2018	Organigrama claselor	Regulamentul intern
Organizarea activităților de orientare școlară și profesională a elevilor clasei a VIII-a	Diriginți, Profesor psiholog	Semestrial	Programul cabinetului de consiliere	Programul cabinetului de consiliere
Numirea învățătorilor și a diriginților	Directorul	Septembrie 2018	Decizia internă	
Elaborarea orarului școlii	Directorii adjuncți	07 septembrie 2018	Orarele definitive pe ciclurile de învățământ	Regulamentul intern
Stabilirea componentei formațiunilor de studiu	Directorul Directorii adjuncți	07 septembrie 2018	Listele de înscriere	Regulamentul intern
Repartizarea sălilor de clasă pentru anul școlar 2018-2019	Directorul, Directorii adjuncți	03 septembrie 2018	Schema claselor 2018-2019	Regulamentul intern
Întocmirea fișei de încadrare a școlii	Directorul, Directorii adjuncți, Secretarul șef al școlii	30 septembrie 2018	Fișa de încadrare 2018-2019	Deciziile ISJ Deciziile interne PCU/PCO
Numirea comisiilor de corigență	Directorul	Iunie 2019	Decizia internă	ROFUIP
Completarea registrelor matricole, după examenele de corigență și încheierea situației școlare	Directorul, Secretarul școlii	07 septembrie 2018 iunie 2019	Registrelor matricole completate la zi	Regulamentul intern
Gestionarea corectă a actelor de studii	Secretarul școlii	Permanent	Registrul actelor de studiu	Regulamentul actelor de studiu
Elaborarea și transmiterea la timp a statisticilor, rapoartelor, informațiilor	Directorul, Directorii adjuncți, Secretarele școlii	Permanent	Registrul de intrări-ieșiri	
Completarea cataloagelor școlare 2018-2019	Învățători, Diriginți	14 septembrie 2018	Cataloagele avizate de director	Registre matricole, Baza de date a școlii
Stabilirea serviciului pe școală	Directorii adjuncți	14 septembrie 2018	Graficul serviciului pe școală	Regulamentul intern Orarul școlii

Constituirea consiliului elevilor	Coordonatorul de proiecte	30 septembrie 2018	Lista consiliului elevilor	ROFUIP
Stabilirea programului de audiențe	Directorul, Directorii adjuncți, Învățători	14 septembrie 2018	Programul de audiențe	Regulamentul intern
Distribuirea rechizitelor școlare	Comisia rechizite	25 septembrie 2018	Procev verbal de distribuire	Dosarele pentru rechizitele școlare
Alocarea burselor	Comisia burse	Conform adresei primăriei	Proces verbal al ședinței consiliului de administrație	Dosare pentru burse
Monitorizarea fenomenului de absentism și stabilirea măsurilor de remediere	Comisia pentru monitorizarea frecvenței Secretarul școlii	Lunar Semestrial	Proces verbal al ședinței Consiliului profesoral Proces verbal al ședinței Consiliului de administrație	Ședința Consiliul profesoral, Ședința Consiliului de administrație Regulamentul intern
Evaluarea fenomenului de absentism și stabilirea măsurilor de remediere	Comisia pentru monitorizarea frecvenței, Secretarul școlii	Lunar Semestrial	Raportul comisiei	Cataloage școlare
Prelucrarea regulamentului intern și R.O.F.U.I.P. în cadrul colectivelor de elevi și părinți	Învățători, Diriginți	25 septembrie 2018	Proces verbal al ședințelor cu părinții	ROFUIP Regulamentul intern
Validarea situației școlare semestriale și a notelor la purtare sub 7 la sfârșitul semestrului I	Consiliul profesoral	Februarie 2019	Proces verbal al ședinței Consiliului profesoral	Cataloage școlare, ROFUIP
Validarea situației școlare anuale și a notelor la purtare sub 7	Consiliul profesoral	Iunie 2019	Proces verbal al ședinței Consiliului profesoral	Cataloage școlare, ROFUIP
Validarea situației școlare după examenul de corigență	Consiliul profesoral	10 septembrie 2018	Proces verbal al ședinței Consiliului profesoral	Dosarele de corigență, Cataloage școlare, ROFUIP
Aprecierea sintetică a activității personalului care solicită gradație de merit	Consiliul profesoral	Martie 2019	Proces verbal al ședinței Consiliului profesoral	Metodologia acordării gradației de merit
Actualizarea avizierelor	Directorul, Directorii adjuncți	Permanent	Dosarul avizierelor	
Actualizarea site-ului școlii	Administrator site	Permanent	Site-ul școlii www.scoalanicolaetitulescu.ro	
Arhivarea și păstrarea documentelor oficiale privind elevii și personalul școlii	Secretarul școlii	Permanent	Registrul de evidență al arhivei	Legea arhivelor Programul compartimentului secretariat

III. CURRICULUM

OBIECTIVE:

1. Asigurarea calității educației prin oferirea programelor de educație care să satisfacă așteptările elevilor și părinților și standardele de calitate
2. Implementarea curriculum-ului național la nivelul fiecărei comisii metodice și al fiecărui cadru didactic
3. Stabilirea CDS în funcție de nevoile elevilor, de resursele umane și materiale ale școlii
4. Centrarea demersului educațional pe elev și menținerea rezultatelor școlare la un nivel cât mai ridicat

ACTIVITĂȚI	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI DE REALIZARE	INSTRUMENTE/ RESURSE
Elaborarea planificărilor calendaristice anuale	Cadrele didactice	15septembrie 2018	Planificările anuale	Programele școlare în vigoare
Elaborarea planificărilor calendaristice	Cadrele didactice	15 septembrie 2018	Planificările semestriale	Programele școlare în vigoare
Proiectarea didactică a unităților de învățare	Cadrele didactice	Periodic	Proiectarea unităților de învățare	Programele școlare în vigoare
Avizarea documentelor de proiectare didactică	Directorul, Directorii adjuncți Șefii comisiilor didactice	Septembrie 2018	Documentele de proiectare avizate	Regulamentul intern
Elaborarea și promovarea ofertei educaționale 2019-2020	Comisia de curriculum	Semestrul II	Oferta educațională avizată de CP	Procedura specifică
Stabilirea CDS 2019-2020	Consiliul profesoral	Semestrul II	PV al consultării părinților Fișele de opțiuni ale elevilor	Procedura specifică
Validarea CDS	Consiliul profesoral	Semestrul II	PV al ședinței CP	ROFUIP, Ședința CP
Elaborarea și avizarea programelor pentru disciplinele opționale 2019-2020	Cadrele didactice	Iunie 2019	Avizul inspectorilor de specialitate	Procedura specifică
Administrarea și prelucrarea testelor inițiale	Șefii comisiilor metodice	30 septembrie 2018	Fișele de analiză a testelor	Programele comisiilor metodice
Extinderea utilizării metodelor interactive	Șefii comisiilor metodice	Permanent	Proiecte de lecție, Fișe de observare a lecției	Programele comisiilor metodice
Utilizarea și integrarea TIC în lecții	Șefii comisiilor metodice	Cf. Proiectării didactice	Programul de funcționare a laboratoarelor de informatică	Programele comisiilor metodice
Monitorizarea parcurgerii sistematice a planificărilor calendaristice și a programelor școlare	Directorul, Directorii adjuncți Șefii comisiilor metodice CEAC	Permanent	Graficul asistențelor la lecții, Fișele de observare a lecției	Procedura specifică
Realizarea programelor de educație diferențiată (pentru copiii cu cerințe educative specifice și pentru elevii capabili de performanță)	Cadrele didactice, Șefii de catedră	Permanent	Programul de pregătire suplimentară	Programele comisiilor metodice

Stabilirea formațiunilor de studiu pentru pregătirea suplimentară a elevilor capabili de performanțe școlare deosebite	Profesorii de specialitate	30 octombrie 2018	Listele elevilor selectați	Programele comisiilor metodice
Monitorizarea activităților de pregătire a elevilor capabili de performanțe școlare	Șefii comisiilor metodice, CEAC	Lunar	Fișele de monitorizare	Programele comisiilor metodice. Regulamentul CEAC
Evaluarea sistematică a elevilor	Cadrele didactice	Permanent	Cataloagele școlare	Standardele de evaluare VIII, Criteriile de notare V-VIII
Evaluarea stadiului și ritmicității notării elevilor	Directorul, Directorii adjuncți Șefii comisiilor metodice	Lunar	Informări în CA și în comisiile metodice	ROFUIP, ROI, Programele comisiilor metodice
Elaborarea programelor de pregătire a elevilor performanți pentru participarea la concursurile școlare pe discipline de învățământ	Profesorii de specialitate	31 octombrie 2018	Programul de pregătire suplimentară	Programele comisiilor metodice
Organizarea și desfășurarea evaluării naționale pentru elevii claselor a II-a, a IV-a, a VI-a	Directorul Directorii adjuncți	Mai 2019	Planul operațional pentru organizarea Evaluării naționale	Metodologia Evaluării naționale pentru elevii claselor a II-a, a IV-a, a VI-a
Organizarea și desfășurarea evaluării naționale pentru elevii clasei a VIII-a	Directorul Directorii adjuncți	Iunie 2019	Planul operațional pentru organizarea Evaluării naționale	Metodologia Evaluării naționale

IV. RESURSE UMANE

OBIECTIVE:

1. Promovarea unui management al resurselor umane care să asigure creșterea calității și eficiența activității de predare-învățare-evaluare
2. Prezentarea reglementărilor în vigoare privind cariera didactică și etapele formării profesionale
3. Stimularea cadrelor didactice pentru participarea la programe de formare organizate de MEN, CCD și alți furnizori de formare continuă
4. Armonizarea ofertei de formare cu nevoile de formare individuale și organizaționale
5. Rezolvarea contestațiilor prin receptare, cercetare și soluționare în conformitate cu legislația în vigoare
6. Asigurarea sănătății și securității în muncă

ACTIVITĂȚI	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI DE REALIZARE	INSTRUMENTE/ RESURSE
Reactualizarea fișei postului pentru personalul didactic, didactic auxiliar și nedidactic și asumarea fișei postului de către angajații școlii	Directorul	03 septembrie 2018	Fișele postului actualizate	Codul muncii Contractul colectiv de muncă, ROFUIP
Asigurarea sănătății în muncă a personalului angajat	Directorul, Cadrul didactic cu atribuții SSM	Calendarul SSM	Fișe de instruire individuală SSM, Controlul medical, Semnalizarea de evacuare	Planul de pregătire și protecție în domeniul SSM, Graficul de activități pentru apărarea împotriva incendiilor, fișa postului
Elaborarea strategiei de dezvoltare a resurselor umane	Directorul, Comisia de formare continuă	31 octombrie 2018	Strategia de dezvoltare a resurselor umane	PDI
Aprobarea strategiei de dezvoltare a resurselor umane	CA	31 octombrie 2018	PV al ședinței CA	Regulamentul intern, Ședința CA
Prezentarea metodologiei gradelor didactice	Directorul, Comisia de formare continuă	30 septembrie 2018	PV al ședinței CP	Procedura specifică
Reactualizarea bazei de date privind formarea continuă a cadrelor didactice	Comisia de formare continuă, Șefii comisiilor metodice	15 septembrie 2018	Baza de date	Procedura specifică
Organizarea activităților la nivelul comisiilor metodice	Șefii comisiilor metodice	Calendarul activităților	PV al comisiilor metodice	Programele comisiilor metodice
Monitorizarea activităților metodice	Directorul, Directorii adjuncți CEAC	Semestrial	Fișe de monitorizare	ROFUIP, Regulamentul CEAC

Stabilirea instrumentelor și metodelor de evaluare aplicabile disciplinei	Comisiile metodice	10 octombrie 2018	PV comisii metodice	Programele școlare, Programele comisiilor metodice
Monitorizarea aplicării standardelor de evaluare și a criteriilor de notare	Directorul, Directorii adjuncți CEAC	Permanent	Fișe de monitorizare	Graficul de control al directorului, Regulamentul CEAC
Participarea învățătorilor și profesorilor la activitățile metodice ale cercurilor pedagogice	Cadrele didactice, Șefii de comisii	Calendarul ISJ	Fișa de prezență	Strategia de formare continuă
Participarea la conferințe, seminarii și simpozioane locale/interjudețene/naționale/internaționale	Cadrele didactice	Calendarul specific	Diplome de participare, Publicații	Strategia de formare continuă
Stabilirea, valorificarea și publicarea temelor de cercetare colective sau individuale	Șefii comisiilor metodice	Mai 2019	Articole în publicații ISBN	Publicații CCD
Evaluarea impactului programelor de formare continuă a cadrelor didactice asupra calității activității didactice	Directorul, Directorii adjuncți CEAC	Anual	Raport privind starea învățământului, RAEI	Strategia de formare continuă
Prezentarea Metodologiei mișcării personalului didactic 2019-2020	Directorul	Calendarul ISJ	PV al ședinței CA	Ședința CP
Aplicarea Metodologiei mișcării personalului didactic	Directorul Directorii adjuncți	Calendarul mobilității	Documentele de mobilitate	Metodologia mișcării personalului didactic 2019-2017
Respectarea deontologiei profesionale a angajaților școlii	Cadrele didactice	Permanent	Absența reclamațiilor	Codul deontologic al cadrelor didactice
Elaborarea fișei de evaluare a cadrelor didactice și a personalului didactic auxiliar și nedidactic	Directorul Directorii adjuncți	10 septembrie 2018	Fișa de evaluare	Fișa postului, OMECI 4595/2009
Aprobarea fișei de evaluare	CA	10 septembrie 2018	PV al ședinței CA	Fișa postului, OMECI 4595/2009
Acordarea calificativelor anuale personalului angajat	Șefii comisiilor metodice, CA	Septembrie 2019	Calificativele anuale	Fișa postului, Fișa de evaluare
Rezolvarea contestațiilor/petițiilor conform legislației în vigoare	Directorul, CA	Permanent	Răspunsul către petenți	Procedura specifică
Stabilirea perioadelor concediilor de odihnă	CA	Octombrie	Planificarea concediilor de odihnă, PV al ședinței CA	Cererile de concediu, ROFUIP
Elaborarea graficului privind alarmarea și evacuarea în caz de incendiu	Directorul Responsabil PSI	Septembrie 2018	Procedura specifică	Procedura specifică

V. RESURSE MATERIALE

OBIECTIVE:

1. Fundamentarea, angajarea, ordonanțarea și execuția bugetului, conform prevederilor legale în vigoare
2. Gestionarea eficientă a resurselor financiare și materiale
3. Asigurarea condițiilor igienico-sanitare, conform normativelor în vigoare
4. Păstrarea, întreținerea și modernizarea bazei materiale a școlii
5. Stabilirea priorităților în vederea repartizării fondurilor, a mijloacelor fixe și a obiectelor de inventar achiziționate
6. Eficientizarea activității de obținere a veniturilor extrabugetare

ACTIVITĂȚI	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI DE REALIZARE	INSTRUMENTE/ RESURSE
Elaborarea planului anual de achiziții publice	Directorul, Administratorul financiar, Șefii de comisii metodice	Ianuarie 2019	Planul anual de achiziții publice	Solicitările comisiilor și compartimentelor, Ghidul de achiziții publice
Elaborarea proiectului de buget al școlii	Directorul, Administratorul financiar	Noiembrie 2018	Proiectul de buget	Solicitarile comisiilor și compartimentelor, PDI
Aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli al școlii	CA	Ianuarie 2019	Bugetul de venituri și cheltuieli, PV al ședinței CA	ROFUIP, Regulamentul intern, Ședința CA
Asigurarea încadrării în creditele bugetare aprobate	Directorul, Administratorul financiar	Permanent	Evidențe contabile	Fișa postului administrator financiar
Reducerea cheltuielilor pentru utilități	Directorul, Administratorul financiar	Permanent	Evidențe contabile	Programul de reducere a cheltuielilor
Monitorizarea activității financiar-contabile	Director	Săptămânal	Note de serviciu	Graficul de control al directorului
Stabilirea surselor alternative/suplimentare de finanțare pentru derularea proiectelor de dezvoltare a bazei materiale	Directorul, Administratorul financiar	01 februarie 2019	Proiectele de dezvoltarea a bazei materiale	CRP, Societăți comerciale
Asigurarea manualelor școlare gratuite	Directorul, Administratorul de patrimoniu Secretarul școlii	10 septembrie 2018	Comandă de manuale	Resurse guvernamentale, Recartare între școli
Derularea programului „Cornul și laptele”	Comisia „Corn și lapte”	Permanent	Decizie internă	Resurse UE
Asigurarea de rechizite gratuite tuturor elevilor cu probleme financiare	Directorul, Secretarul școlii	20 septembrie 2018	Dosarele pentru rechizite	Resurse guvernamentale

Reavizarea autorizației sanitare de funcționare	Directorul	31 august 2018	Avizul DSP Călărași	Documentele de avizare sanitară
Obținerea autorizației de securitate la incendiu	Directorul	Decembrie 2018	Fișe de monitorizare	Graficul de control al directorului
Realizarea reinventarierii anuale	Comisia de inventariere și casare	01 decembrie 2018	Liste de inventar	Legea contabilității nr. 82/1991, OMF 1753/2004 Normele privind organizarea și efectuarea inventarierii
Finalizarea inventarierii	Administratorul de patrimoniu	15 decembrie 2018	Registrul de inventar	OMF 1753/2004 Normele privind organizarea și efectuarea inventarierii
Realizarea activității de casare	Comisia de inventariere și casare	15 decembrie 2018	PV de casare	OMF 1753/2004 Normele privind organizarea și efectuarea inventarierii
Monitorizarea activității de inventariere	Directorul Administratorul de patrimoniu	01 decembrie 2018- 15 decembrie 2018	Notă de serviciu	OMF 1753/2004 Normele privind organizarea și efectuarea inventarierii
Instruirea periodică a elevilor privind conservarea patrimoniului	Cadrele didactice	Trimestrial	PV al instructajului	ROFUIP
Întreținerea și reparația mobilierului și mijloacelor de învățământ	Directorul Administratorul de patrimoniu	Permanent	Programul anual de întreținere a mobilierului și mijloacelor de învățământ	Bugetul școlii
Igienizarea și amenajarea spațiilor de învățământ	Directorul Administratorul de patrimoniu	12 septembrie 2018	Programul anual de igienizare	Bugetul școlii
Evaluarea utilizării resurselor financiare și materiale	Directorul Administratorul financiar	Anual	Raport privind starea învățământului	Planul managerial
Dotarea tuturor sălilor de clasă cu calculator, videoproiector și internet prin rețeaua wireless	Directorul Administratorul financiar	Martie 2019	Nr. sălilor de clasă dotate Calitatea conexiunii la internet	Bugetul școlii
Întreținerea în bună stare de funcționare a laboratoarelor de informatică	Director Administrator de rețea	Permanent	Gradul de performanță al echipamentelor IT din laboratoare	Bugetul școlii

VI. RELAȚIA ȘCOALĂ-PĂRINȚI-COMUNITATE

OBIECTIVE:

1. Stabilirea cadrului organizatoric pentru colaborarea cu părinții, autoritățile locale, instituțiile de cultură și de artă și organizațiile guvernamentale
2. Implicarea părinților în activitățile școlii
3. Promovarea imaginii publice a școlii

ACTIVITĂȚI	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI DE REALIZARE	INSTRUMENTE/ RESURSE
Colaborarea cu Primăria Municipiului Călărași pentru finanțarea și derularea proiectelor inițiate	Directorul	Permanent	Întâlnirile directorului cu reprezentanții Primăriei Municipiului Călărași	PDI
Încheierea parteneriatelor cu instituții și organizații locale/județene/naționale în vederea colaborării pentru activități extrașcolare	Directorul, Coordonatorul de programe educative	Octombrie 2018	Proiectele de parteneriat	PDI
Organizarea ședințelor cu părinții și constituirea comitetelor de părinți ale claselor	Coordonatorul de programe educative	25 septembrie 2018	Lista comitetelor de părinți ale claselor	ROFUIP
Constituirea Consiliului Reprezentativ al Părinților	Coordonatorul de programe educative	Octombrie 2018	Lista membrilor CRP	ROFUIP
Desemnarea reprezentantului CRP în CA	CRP	Octombrie 2018	Decizia internă de constituire a CA	ROFUIP, Ședința CRP
Elaborarea programului activităților extracurriculare și extrașcolare	Coordonatorul de programe educative	Octombrie 2018	Programul activităților extracurriculare și extrașcolare	PDI
Organizarea activităților cultural-artistice pentru elevi, părinți, cadre didactice și reprezentanții comunității	Coordonatorul de programe educative, Cadrele didactice	Calendarul activităților extrașcolare	Proiectele activităților extrașcolare	Proiectele activităților extrașcolare
Implicarea părinților în organizarea activităților extrașcolare (excursii, vizite, spectacole)	Coordonatorul de programe educative	Permanent	Proiectele activităților extrașcolare	Proiectele activităților extrașcolare
Consilierea elevilor cu părinți plecați în străinătate	Profesorul psihopedagog	Săptămânal	Programul de consiliere pentru părinți	Programul cabinetului de consiliere
Editarea și difuzarea revistei școlii „Petale de lumină”	Colectivul de redacție	Anual	Revista școlii	Bugetul școlii

Inventarierea, gestionarea eficientă și transmiterea informațiilor de interes public	Directorul	Permanent	Informații postate pe site-ul școlii	Legea nr. 544/12.10.2001
Organizarea și desfășurarea audiențelor directorului și cadrelor didactice	Directorul, Învățătorii, Dirigenții	Săptămânal	Programul de audiențe	Procedura specifică
Actualizarea paginii Web	Directorul, Administratorul site-ului	Semestrial	Site-ul www.scoalanicolaetitulescu.ro	
Gestionarea relațiilor cu presa	Purtătorul de cuvânt al școlii	Permanent	Minuta briefingurilor, Comunicate de presă	Procedura specifică
Monitorizarea aparițiilor din mass-media scrisă și audiovizual	Purtătorul de cuvânt al școlii	Permanent	Dosarul de presă	Procedura specifică

VII. COOPERARE EUROPEANĂ

OBIECTIVE:

1. Accesibilizarea informațiilor privind oportunitățile de finanțare prin programe europene
2. Susținerea continuității proiectelor în derulare și stimularea elevilor și cadrelor didactice de implicare în noi proiecte de cooperare europeană
3. Dezvoltarea parteneriatelor europene existente și stabilirea de noi parteneriate în scopul participării la proiecte de cooperare europeană
4. Realizarea transferului de bune practici ale proiectelor educaționale europene în scopul creșterii calității educației oferite de școala noastră

ACTIVITĂȚI	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI DE REALIZARE	INSTRUMENTE/ RESURSE
Informarea cadrelor didactice cu privire la oportunitățile de perfecționare prin proiecte de mobilități Erasmus plus KA1 și de participare la proiecte de parteneriat strategic Erasmus plus KA2	Responsabilul cu programe europene	Noiembrie 2018	Număr de persoane participante la informare	Site-ul www.erasmusplus.ro/
Elaborarea unui proiect de mobilități Erasmus plus KA1 pe tema perfecționării profesorilor în vederea inovării procesului instructiv-educativ	Responsabilul cu programe europene	Februarie 2019	Depunerea dosarului la termenul limită din februarie 2019	Ghidul programului Erasmus plus 2019
Implementarea proiectului JOBS, coordonat de Centrul Internațional de proiecte în domeniul educației (IPE) al Universității Pedagogice din Zurich în parteneriat cu MENCȘ și Universitatea București	Coordonator de proiect la nivelul școlii	Conform calendarului de activități al proiectului	Număr de elevi participanți Portofoliile create de elevi	Broșura „Orientare profesională – Informații pentru elevi” Broșura „Orientare profesională – Informații pentru profesori”
Continuarea activităților prevăzute în acordul de parteneriat cu Asociația „Mocapi” din Franța	Directorii adjuncți	Iulie-august 2019	Număr de elevi participanți	Prevederile acordului de parteneriat cu Asociația „Mocapi”
Implementarea proiectului de parteneriat transfrontalier „Învățământul românesc în context european” dintre școli din Călărași și Silistra, Bulgaria	Coordonatorul de proiect Directorul, directorii adjuncți	Conform calendarului de activități al proiectului	Rapoarte de evaluare	Resurse umane (elevi, cadre didactice, părinți, autorități) Resurse materiale (echipamente IT, internet)
Activități de diseminare și valorizare a rezultatelor proiectului ”Profesori inovatori pentru o școală europeană” din cadrul Programului Erasmus plus KA1	Coordonatorul de proiect	Periodic	Număr de cadre didactice participante	Platforma Google Classroom

Finalizarea proiectelor eTwinning aflate în curs de derulare	Coordonatorii proiectelor	Conform termenelor de finalizare	Număr de proiecte finalizate	Site-ul www.etwinning.net
Angajarea școlii în noi proiecte eTwinning, cu o mai largă implicare a elevilor și profesorilor din gimnaziu	Învățători, diriginți, profesori de limba engleză	Anul școlar 2019-2017	Cel puțin 5 proiecte	Site-ul www.etwinning.net
Participarea școlii la programele internaționale Eco-Școala, LeAF, Hour of code, Let's do it, Danube, Safer Internet Day	Coordonatorul de programe educative, Responsabilul cu programe europene, coordonatorii de proiecte	Conform termenelor stabilite	Certificate de participare Număr de elevi participanți Număr de cadre didactice implicate	Site-urile programelor
Participarea școlii la competiția națională „Școala Europeană” – ediția 2019	Directorul, directorii adjuncți Responsabilul cu proiecte europene	Martie 2019	Obținerea titlului de „Școala Europeană” pe perioada 2019-2019	Metodologia competiției Proiectele și activitățile realizate
Diseminarea în comunitatea școlară, locală, națională prin articole în mass-media și site-ul școlii a proiectelor derulate	Comisia pentru promovarea imaginii școlii, coordonatorii de proiecte	Periodic	Număr de articole publicate	Site-ul www.scoalanicolaetitulescu.ro Presa scrisă și online, televiziunea locală